



**Deutsch-Russische Juristenvereinigung e.V.**

Германо-российская ассоциация юристов

**Интервью с Нильсом Книгге  
(Nils Knigge), председателем Немецкой  
ассоциации выпускников Российской  
Президентской программы (Deutsch-  
Russisches Management-Netzwerk)  
(ноябрь 2015)**



### **Нильс Книгге (Nils Knigge)**

- Дипломированный инженер пищевых технологий
- Руководитель предприятия сети пекарен в земле Бранденбург
- Владелец консалтинговой фирмы по проектам, в особенности в России и Казахстане

**Уважаемый господин Книгге, Вы являетесь председателем "Немецкой ассоциации выпускников Российской Президентской программы" (Deutsch-Russisches Management-Netzwerk e.V., <http://drmn.org/>). Каковы цели и деятельность Вашей ассоциации? Как долго она существует?**

Наша ассоциация (DRMN e.V.) объединяет немецких выпускников Российской Президентской программы подготовки управленческих кадров.

Германия уже более 15 лет является основным иностранным партнером этой программы ([www.pprog.ru](http://www.pprog.ru)). В России эту программу закончили уже более 80.000 молодых специалистов, более 4.000 из них прошли стажировку в Германии. В 2006 г. появилась возможность поездки в Россию, в рамках этой программы, и для немецких менеджеров. Уже в 2007 г. участники пилотного проекта основали ассоциацию DRMN e.V.

**Сколько членов насчитывает "Немецкая ассоциация выпускников Российской Президентской программы" (DRMN)? Как долго Вы состоите в ней?**

Количество членов нашей ассоциации с октября 2015 г. впервые превысило 100 человек. Прирост произошел за счет участников трех групп немецких менеджеров, которые в этом году совершили поездки в Россию. Наш устав предусматривает для вступления в ассоциацию обязательное участие немецких менеджеров в президентской программе. Это отличает нас от других организаций. Все мы приобрели практический опыт в России и стремимся к активному установлению

связей (networking) между членами нашей ассоциации. Сам я был участником пилотной группы в 2006 г. и был одним из создателей ассоциации.

### **Представители каких отраслей и профессий состоят в Вашей ассоциации?**

Наши члены работают в самых разных областях. Большинство из них работают на предприятиях среднего бизнеса, но у нас есть и индивидуальные предприниматели. Особенно для среднего бизнеса выход на российский рынок или сотрудничество с российскими фирмами является нелегкой задачей. Поэтому возможность получения информации от первоисточника в России особенно важно.

### **Как часто встречаются члены Вашей ассоциации?**

Мы проводим ежегодно наши Осенние встречи (Herbsttreffen). Эти мероприятия уже сумели создать себе имя. Мы гордимся, что нам удастся привлекать на них первоклассных докладчиков и гостей. Осенние встречи проходят по приглашению организаций, с которыми мы сотрудничаем. К примеру, мы уже были на сталеплавильном заводе Фрайталь (Edelstahlwerke Freital), где работает один из создателей нашей ассоциации Зёнке Винтерхагер (Sönke Winterhager), в Центре Восточной и Центральной Европы в г. Хан (Mittel- und Osteuropazentrum in Hahn), в Германской Академии Менеджмента Земли Нижняя Саксония (Deutsche Management-Akademie des Landes Niedersachsen) во дворце Целле, а в сентябре 2015 г. мы встретились в Академии TÜV Rheinland в г. Кельне.

Помимо Осенних встреч мы раз в году проводим собрание членов ассоциации. Мы очень гордимся, что в недавнем прошлом у нас была возможность провести собрание членов в офисе нашего почетного члена Сергея Никитина в берлинском представительстве Торгово-Промышленной Палаты Российской Федерации.

### **Вам было бы интересно провести совместное мероприятие с Германо-Российской ассоциацией юристов?**

Мы заинтересованы в сотрудничестве с такими организациями как Германо-Российская ассоциация юристов. У нас уже налажены хорошие контакты с Ассоциацией экономистов России и Германии (dialog e.V., [www.dialog-ev.de/ru/](http://www.dialog-ev.de/ru/)), Go East Generationen e.V. ([www.go-east-generationen.de](http://www.go-east-generationen.de)) и Немецко-Российским Экономическим Союзом (DRUW e.V., [www.druw.de](http://www.druw.de)). Членство нашей ассоциации в Германо-Российском форуме (Deutsch-Russisches Forum e.V., [www.deutsch-russisches-forum.de](http://www.deutsch-russisches-forum.de)) обеспечивает нам доступ к разного вида важной информации.

Сотрудничество с Германо-Российской ассоциацией кажется нам особенно целесообразным, т.к. у нас есть общие члены и у наших организаций во многом похожая направленность. Поэтому совместное мероприятие вполне возможно. Уже сейчас мы бы хотели пригласить членов Германо-Российской ассоциации юристов

на десятилетний юбилей программы для немецких менеджеров, который будет отмечаться в 2016 г. в Берлине.

**Вы можете порекомендовать программу-стажировку для немецких менеджеров "Fit für das Russlandgeschäft"? Где она проходит? Чему можно научиться?**

Программа „Fit für das Russlandgeschäft“ является основой нашей ассоциации. Мы тесно сотрудничаем с Германским обществом международного сотрудничества GIZ ([http://www.managerprogramm.de/wp-content/uploads/2014/06/BMWi\\_Flyer-Fit-fuer-das-Russlandgeschaeft\\_DE.pdf](http://www.managerprogramm.de/wp-content/uploads/2014/06/BMWi_Flyer-Fit-fuer-das-Russlandgeschaeft_DE.pdf)). Члены нашей ассоциации активно рекламируют эту необыкновенную программу. Подготовительный семинар перед поездкой в Россию, который составляет часть программы, всегда посещается членами нашей ассоциации. Там всегда можно получить ответы на все практические вопросы, касающиеся данной программы.

Конкретные города в России, куда отправятся немецкие менеджеры в рамках программы в 2016 г., пока неизвестны. Мы полагаем, что снова поедут три группы.

**Имеет ли текущая политическая напряженность негативное влияние на деятельность "Немецкой ассоциации выпускников Российской Президентской программы"?**

Конечно мы не можем скрыться от развития событий на политической арене. Так, программа „Fit für das Russlandgeschäft“ в прошлом году была приостановлена. Две немецкие группы не смогли поехать в Россию. Но мы делаем все для того, чтобы сохранить и расширить все то, чего мы добились в прошедшие годы. При этом нам помогают многочисленные личные контакты и дружеские отношения. Мы и в будущем не прервем нить общения. В этом нас подкрепляют наши хорошие отношения с Генеральными Консульствами РФ в Германии, с Торгово-Промышленной Палатой РФ, Германо-Российской Внешнеторговой палатой (АНК) в Москве и, конечно же, российскими ассоциациями выпускников президентской программы.

**Каково Ваше мнение о санкциях Евросоюза в отношении России и ответных санкциях России?**

Санкции являются составляющей примата политики, превышающего интересы экономики. Мы выступаем за хорошие экономические отношения и скорейшую отмену санкций. Начатая спираль санкций экономически контрпродуктивна. Оценку политической пользы этих мер я оставляю ответственным за это лицам.

**Как, по Вашему мнению, можно улучшить германо-российские отношения? Что для этого необходимо?**

Я хочу призвать всех участников германо-российского бизнеса, не обрывать контакты, а даже развивать их. Это особенно касается экономических, культурных проектов и проектов на уровне гражданского общества. Многие проблемы происходят от абсолютного незнания ситуации на месте и от отсутствия интереса к позиции партнера.

Каждый кризис предоставляет и новые шансы. Когда традиционные конкуренты покидают рынок, открываются новые возможности для других, обладающих смелостью.

**Что рассказывают члены Вашей ассоциации о текущих проблемах в бизнесе с Россией?**

По моей оценке наибольшие проблемы для членов нашей ассоциации связаны с курсом рубля и падением цен на нефть. Оба этих аспекта осложняют инвестиции в России. В то же время, в связи с приостановкой программы партнерства в сфере модернизации, у российского бизнеса немного возможностей для выхода на рынок ЕС. Несмотря на низкий курс рубля, существует недостаток конкурентоспособной продукции и услуг.

**Какими Вы видите германо-российские экономические отношения через пять лет? Как Вы думаете: возможно ли восстановить объем торгового оборота недавнего прошлого? В каких отраслях, по Вашему мнению, существует потенциал роста?**

В последнее время мы потеряли много доверия. Я надеюсь, что у нас есть возможность вернуть это доверие. Потенциал роста я вижу в области ключевых технологий и в сферах, в которых падение внешнеторгового оборота экономически неоправданно, т.е. в основном в машиностроении и автомобильной промышленности. Перед Россией стоят большие задачи в области ремонта жилых помещений. Возобновляемые источники энергии в будущем будут становиться важнее с экологической и экономической точки зрения.

**Каково Ваше отношение к термину „Russlandverstehер“ (дословно «пониматель России»), сформированному в немецких СМИ в последнее время и носящему негативную окраску?**

Мне бы хотелось, чтобы у нас было больше „Russlandverstehер“. Что может быть неправильным в понимании России? Здесь я могу порекомендовать книгу Томаса Фасбендера «Свобода вместо демократии – Путь России и иллюзии Запада» (Thomas Fasbender, „Freiheit statt Demokratie – Russlands Weg und die Illusionen des Westens“, ISBN 978-3-944872-06-3).

**В чем, по Вашему мнению, заключаются основные межкультурные особенности и правила при контактах с российскими коллегами и партнерами? В чем сходятся и в чем разнятся немецкий и русский менталитеты и стиль работы? По Вашему опыту, в России с симпатией относятся к Германии?**

В последние годы мы могли наблюдать в России растущий национализм – лучше я назову это позитивно национальной гордостью. Российский народ в этом отношении намного сплоченней, чем несколько лет назад. Мы должны понимать, что наш путь общества с западными ценностями не является целью для большей части людей в России. В подобной ситуации «советы», даже если они предлагаются из хороших побуждений, не очень полезны. В России справедливо указывают на многочисленные нерешенные проблемы в западном мире.

Различия в менталитете в профессиональной жизни по-прежнему весьма существенные. Обнаружение таковых является одной из задач программы „Fit für das Russlandgeschäft“. Поэтому и по этой причине я могу только порекомендовать участие в этой программе повышения квалификации.

Картина Германии в последнее время потускнела. Это зависит от нас, как скоро это снова может измениться.

**Какие немецкие качества, которые в меньшей степени распространены в России, Вы бы хотели там видеть? (например, в организации труда, коммуникации и т.д.) И наоборот: что Вы цените в России, чего нет в Германии?**

По моему личному опыту, в Германии самоорганизация сотрудников развита сильнее. В Германии поставленные задачи решаются с меньшим контролем, чем в России. Сотрудники российских компаний отличаются большей степенью креативности при решении проблем, которые, правда, иногда возникают как раз из-за недостатков организации труда.

**Пожалуйста, расскажите о наиболее интересной ситуации, произошедшей с Вами в России. Какой опыт помог Вам лучше узнать Россию?**

Несколько лет назад я посещал Казань. Мы заключили соглашение о сотрудничестве с татарской ассоциацией президентской программы. Когда об этом узнали наши друзья из чувашской ассоциации, они тут же предложили нам заключить подобное соглашение и с ними. После праздничной церемонии подписания в Казани возник вопрос: когда я попаду в Чебоксары? После короткого обсуждения с друзьями из Казани, я спонтанно предложил: «Как насчет...прямо сейчас?» Сказано – сделано. Поздно вечером мы сели в машину и отправились в путь длиной в 150 км. Только в машине я заметил, что забыл свой паспорт. Но без паспорта в России не получить гостиничный номер! Но я не учел креативность принимающей стороны. Одно звонка хватило и я разместился на одну ночь в санатории у Волги. Сам директор заведения организовал для меня и моих друзей на следующее утро роскошный

завтрак. Подобная спонтанность (и обход запретов) в России восторгает меня каждый раз снова и снова.

### **Как возник Ваш интерес к России?**

Мой первый опыт был в начале 80-х в рамках «студенческого лета» (Studentensommer), как раньше назывались организованные программы участия студентов на производстве. Мне повезло поехать в рамках такой программы в Советский Союз. Там мы работали на разных предприятиях (например, мясной комбинат в Москве) и участвовали в организованных русскими студентами поездках вдали от принятых туристических направлений. Это были очень запоминающиеся приключения.

В своей профессиональной деятельности я участвовал в разработке хлеба для пациентов с нарушениями иммунной системы, вызванными радиоактивным облучением. Это был совместный проект с киевским университетом. В последние 10 лет мой интерес еще более увеличился.

### **У Вас есть любимое место в России?**

Любимые места для меня всегда те, с которыми связаны интересные моменты жизни, с особыми людьми. К счастью, у меня много таких в России.

**Уважаемый господин Книгге, большое спасибо за интересную беседу.**

*Вопросы задавал Дмитрий Маренков, член правления Германо-Российской ассоциации юристов (DRJV).*